



## DE BETROKKEN BELEGGER 2026

16 november 2016 | Jacob de Wit | Utrecht

achmea 

DE SAMENLEVING BELEGGINGSLANDSCHAP BETROKKEN BELEGGER



2026

DE ZICHTBARE MAAR OOK ACTIVISTISCHE AANDEELHOUDER





TO BE CONTINUED



### POSITION PAPER BETROKKEN AANDEELHOUDERSCHAP

Vastgesteld op 12 maart 2010

"Onder betrokken aandeelhouderschap wordt in dit paper (minimaal) verstaan het uitoefenen van het stemrecht verbonden aan de aandelen tijdens aandeelhoudersvergaderingen en/of het voeren van een dialoog met de leiding van een beursvennootschap zowel binnen als buiten de aandeelhoudersvergadering, waardoor daadwerkelijk tot uitdrukking komt dat de verschaffer van eigen vermogen zich betrokken toont bij het (financiële) reilen en zeilen van de vennootschap."

## UITOEFENEN STEMRECHT EN VOEREN VAN DE DIALOOG



### BEST PRACTICES VOOR BETROKKEN AANDEELHOUDERSCHAP

BESTEMD VOOR EUMEDION-DEELNEMERS

VASTGESTELD OP 30 JUNI 2011

### Verslag Verantwoording betrokken aandeelhouderschap 2015

Achmea Investment Management

#### In dit verslag

1. Bestuursplan voor 2015
2. Werkwijze van de Nederlandse Corporate Governance Code
  - Werkwijze van de Nederlandse Corporate Governance Code
  - Bestuursplan
  - Implementatie van de Nederlandse Corporate Governance Code
  - Implementatie van de Nederlandse Corporate Governance Code
3. Bestuursplan voor 2015

De aandeelhoudersvergaderingen worden versierd plaats. In het verslag wordt de aandeelhoudersvergadering op 2015 aangehouden. Dit is een voorbeeld van een aandeelhoudersvergadering die in 2015 is gehouden. Het verslag wordt gebruikt voor het verslag. In dit verslag wordt Achmea Investment Management en haar gezamenlijke dochter van 50% van de aandelen te dienen. Het verslag van Achmea Investment Management wordt gebruikt onder de verantwoordelijkheid van de aandeelhouders te versien.

## GEÏNFORMEERD STEMMEN & VERANTWOORDING

waaronder aandeelhouders. Verantwoordelijk gedrag betekent niet alleen dat Eumedion-deelnemers een "geïnformeerd stem" uitbrengen op aandeelhoudersvergaderingen, maar omvat ook het monitoren van de activiteiten van de vennootschappen waarin zij beleggen. Onder deze monitoring kan ook het in stand houden van een dialoog met bestuurders en commissarissen vallen. Bij de monitoring worden belangrijke aspecten op het terrein van corporate governance, waaronder belangrijke duurzaamheidsaspecten op het terrein van riskmanagement, disclosure en transparantie, het onderhouden van de vennootschap op het gebied van goed governance en, in voorkomende gevallen, het raadplegen van andere aandeelhouders en stakeholders, meegenomen. Verantwoordelijk gedrag vereist bovendien een hoog niveau van transparantie, integriteit en zorg van de institutionele beleggers zelf. Eumedion heeft, als handreiking voor haar deelnemers – waaronder vooral pensioenfondsen als vermogensbeheerders van deze pensioenfondsen –, bij het vervullen van hun essentiële rol in de governance van beursvennootschappen deze serie best practices voor hen opgesteld.

voort terug te komen in 2015 en voor een aandeelhoudersvergadering waar aandeelhouders een stemrecht hebben. Het verslag wordt gebruikt voor het verslag. Het verslag wordt gebruikt voor het verslag. Het verslag wordt gebruikt voor het verslag.

2. Implementatie Nederlandse Corporate Governance Code  
Eumedion Code Verantwoording van institutionele beleggers  
Bestuursplan  
De Nederlandse Corporate Governance Code (Standaard Code) is een instrument dat institutionele beleggers helpt om hun verantwoordelijkheid te nemen ten aanzien van het verslag. Het verslag wordt gebruikt voor het verslag. Het verslag wordt gebruikt voor het verslag.

gevoerd. In dit verslag wordt de aandeelhoudersvergadering op 2015 aangehouden. Dit is een voorbeeld van een aandeelhoudersvergadering die in 2015 is gehouden. Het verslag wordt gebruikt voor het verslag. In dit verslag wordt Achmea Investment Management en haar gezamenlijke dochter van 50% van de aandelen te dienen. Het verslag van Achmea Investment Management wordt gebruikt onder de verantwoordelijkheid van de aandeelhouders te versien.

3. Bestuursplan voor 2015  
Achmea Investment Management wordt namens Achmea beleggers op 2015 in 2015 aangehouden. Dit is een voorbeeld van een aandeelhoudersvergadering die in 2015 is gehouden. Het verslag wordt gebruikt voor het verslag. In dit verslag wordt Achmea Investment Management en haar gezamenlijke dochter van 50% van de aandelen te dienen. Het verslag van Achmea Investment Management wordt gebruikt onder de verantwoordelijkheid van de aandeelhouders te versien.

1. "Geïnformeerd stem" of zeggen dat het stemrecht wordt uitgeoefend conform het eigen stemrecht van de aandeelhouder en, in het geval de aandeelhouder gebruik maakt van stemrechten van anderen, bij een eigen stemrecht wordt niet van de stemrechten van deze anderen.







SAMENLEVING 2026

achmea 

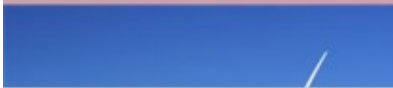
 TRANSFORMING OUR WORLD: THE 2030 AGENDA FOR

<b>1</b> NO POVERTY 	<b>2</b> ZERO HUNGER 	<b>3</b> GOOD HEALTH AND WELL-BEING 	<b>4</b> QUALITY EDUCATION 	<b>5</b> GENDER EQUALITY 	
<b>GELUKKIG HEBBEN WE AMBITIEUZE DOELEN!</b>					
<b>6</b> CLEAN WATER AND SANITATION 	<b>7</b> AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 	<b>8</b> DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 	<b>9</b> INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE 	<b>10</b> REDUCED INEQUALITIES 	<b>11</b> SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 
<b>12</b> RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 	<b>13</b> CLIMATE ACTION 	<b>14</b> LIFE BELOW WATER 	<b>15</b> LIFE ON LAND 	<b>16</b> PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS 	<b>17</b> PARTNERSHIPS FOR THE GOALS 

	
<b>2030 MENSEN OP MARS – UNTHINKABLE?</b>	



TECHNOLOGIE GAAT RAZENDSNEL



PROTECTIONISME, OORLOGEN, UITEENVALLLEN EUROPA, MIGRATIEGOLVEN?



EEN STEVIG VERANDERENDE WERELD MET VEEL ONZEKERHEID



ROL BETROKKEN AANDEELHOUDER?

↓ CO<sub>2</sub>

AANSPOREN

LT AANDEELHOUDERSWAARDE

BIJDRAGE BINNEN EIGEN INVLOEDSFEER





## CONSOLIDATIE VERMOGENSBEHEEDERS



VERANTWOORDELIJKHEID



PROFIEL AANDEELHOUDERSCHAP

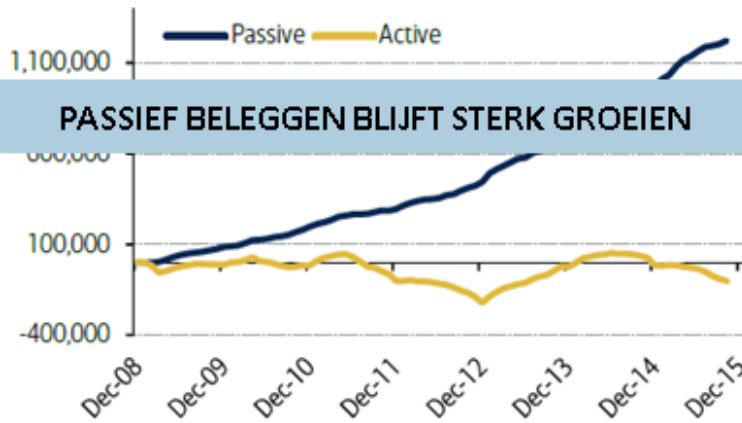


BETROKKEN BELEGGER 2026

achmea 



**Chart 7: Cumulative flows into passive vs. active funds (\$mn)**

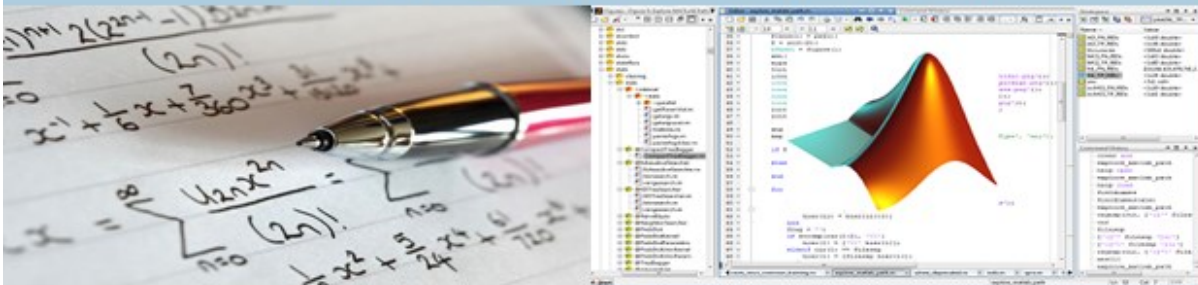


**PASSIEF BELEGGEN BLIJFT STERK GROEIEN**

Note: Data through 10/31/2015  
Source: BofAML US Equity & US Quant Strategy, Simfund



**MODELMATIG BELEGGEN MET MEER EN BETERE DATA**



**DUURZAAMHEID VAST THEMA EN GEÏNTEGREERD**





**RULE BASED BELEGGEN MET DUIDELIJKE KEUZES WAAR WEL IN BELEGGEN?**



**GEÏNFORMEERD STEMMEN GEMEENGOED** ✓

✓ **DIALOOG ESG EN URGENTIE OP THEMA'S ALS KLIMAAT**

**KWANT EN RULE BASED STEMMEN MET VOETEN**

? **DIALOOG STRATEGIE DOOR SELECTE GROEP FUNDAMENTELE BELEGGERS**

**TRANSPARANTIE** ✓

✗ **DIALOOG PASSIEVE BELEGGER**

**BETROKKENHEID DEELNEMERS NEEMT TOE MEDE DOOR TECHNOLOGIE** ?



**Achmea Investment Management feliciteert EUMEDION met haar 10 jarig bestaan en op naar 2026.**  
**De toekomst realiseren we samen en onze inzet als institutionele beleggers met EUMEDION blijft hard nodig**